



Landratsamt Ebersberg
Finanzen, Beteiligungen

Kreis- und Strategieausschuss am 12.10.2021
TOP 17 Ö

Beteiligungsmanagement; Zielvereinbarungen 2021 mit den Beteiligungsunternehmen

Beteiligungsmanagement

Die zum 01.01.2016 in Kraft getretene Beteiligungsrichtlinie regelt die Zusammenarbeit des Landkreises mit seinen Beteiligungsunternehmen.

Das im Landratsamt beim Sachgebiet 14 Finanzen, Beteiligungen angesiedelte Beteiligungsmanagement ist dabei mit den Hauptaufgabenfeldern der

- Beteiligungsverwaltung,
- des Beteiligungscontrolling
- sowie der Mandatsträgerbetreuung befasst.



Landkreis
Ebersberg

Zielvereinbarungen

Im Rahmen des Beteiligungscontrollings werden jährlich Zielvereinbarungen mit den Beteiligungsunternehmen erarbeitet. Dadurch soll den Kreisgremien ein zusammenfassender Überblick über die Planungen der Beteiligungen gewährt werden.

Inhalt der Zielvereinbarungen:

- **Lagebericht**
- **Operative Ziele (z.B. Betriebsergebnis, Eigenkapitalverzinsung, Liquidität, Rentabilität)**
- **Strategische Ziele (z.B. Festlegungen zur Landkreisentwicklung)**
- **Unternehmensspezifische Kennzahlen**
- **Finanzielle Beziehungen zum Landkreis (Ausgleichszahlungen)**



Landkreis
Ebersberg

Folie 3

KSA, 29.06.2020

Zielvereinbarungen 2021

Für das Jahr 2021 wurden mit folgenden Beteiligungen Zielvereinbarungen geschlossen:

- **Energieagentur Ebersberg-München gGmbH**
- **Wohnbaugesellschaft Ebersberg gKU**
- **Kreisklinik Ebersberg gGmbH (wegen betriebsinterner Daten und strategische Aussagen nichtöffentlich)**



Landkreis
Ebersberg

Folie 4

KSA, 29.06.2020

Zielvereinbarungen 2021 Energieagentur Ebersberg – München

Strategische Oberziele

Motor für die regionale Umsetzung der Energiewende
Frei von fossilen und anderen endlichen Energieträgern werden
Senkung des CO²-Ausstoßes
Förderung des effizienten und klimafreundlichen Energieeinsatzes
Beratung zur Umsetzung alternativer Energieprojekte

Operative Ziele

- Umzug des Hauptsitzes in die Altstadtpassage 2
- Eröffnung eines weiteren Standorts im Norden des Landkreises München
- Weiterer Ausbau der Energieberatung in privaten Haushalten (jährlich mindestens vier Kampagnen)
- Persönliche, telefonische oder Video Beratung bei Einzelanfragen
- Kooperation bei der „Offensive zur Reduzierung des Plastikmülls“
- Unterstützung beim Bürgerentscheid Windkraftanlagen Ebersberger Forst
- Projekte
 - Wasserstoff-Modellregion
 - Aktion Zukunft+
 - Energieeffizienz-Netzwerk Ebersberg-München
 - Energiewende in der Box
 - Rent-a-Klimaschutzmanager
 - European Energy Award



Landkreis
Ebersberg

Folie 5

KSA, 29.06.2020

Zielvereinbarungen 2021 Gemeinsames Kommunalunternehmen Ebersberg gKU

Strategische Oberziele

- Bezahlbaren Wohnraum unterhalb der Mietobergrenzen des Jobcenters für die Grundstückseigentümer (Kommunen) schaffen.
- Alle 21 Gemeinden sollen Mitglied werden.

Operative Ziele

- Pro Jahr sollen mindestens zwei Gemeinden Mitglied werden.
- Im Jahr 2021 soll der Bau der Personalwohnungen für die Kreisklinik beginnen.
- Im Jahr 2022 soll das Mehrfamilienhaus in der Gemeinde Anzing fertiggestellt werden.
- In den nächsten Jahren sollen weitere 100 Wohnungen für die Klinik realisiert werden.
- In 2022 sollen die Fixkosten auf die bestehenden Gebäude komplett umgelegt werden.



Landkreis
Ebersberg

Folie 6

KSA, 29.06.2020

Beschlussvorschlag

**Dem Kreis- und Strategieausschuss wird folgender
Beschluss vorgeschlagen:**

- 1. Der Kreis- und Strategieausschuss nimmt die Zielvereinbarungen, die das Beteiligungsmanagement mit den relevanten Beteiligungen abgeschlossen hat, zur Kenntnis.**
- 2. Die aktuellen Zielvereinbarungen werden auch 2022 vorgelegt.**



Landkreis
Ebersberg